

Kostenrechnung

Friedl / Hofmann / Pedell

4. Auflage 2022
ISBN 978-3-8006-6814-4
Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
[beck-shop.de](https://www.beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://www.beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen. [beck-shop.de](https://www.beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://www.beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Stichwortverzeichnis

Symbole

80/20-Regel 497

β -Faktor 199

A

Absatzobergrenze 341

Absatzpreisabweichung 384

Abschreibung 186

- arithmetisch-degressive 190

- digitale 190

- geometrisch-degressive 189

- kalkulatorische 186

- leistungsabhängige 191

- lineare 188

Abschreibungsverfahren 187, 193

- leistungsabhängiges 191

- zeitabhängiges 188

Abschreibungsverlauf 188

Abweichung

- -en höherer Ordnung 404

Abweichungsanalyse 370, 433, 434

Abweichungsbericht 374

Abzugskapital 197

Activity-Based Budgeting 547

Activity Based Costing 452, 459

Advance Pricing Agreement (APA)
583, 602

Aggregation 399

Allokationseffekt 472

Allowable Costs 495

Anderskosten 44, 186

Anlagenkosten 185

Anschaffungskosten 195

Anschaffungswert 188

Äquivalenzziffernrechnung 107

Arbeitsplan 232

Auftragskalkulation 85

Aufwand 41

- außerordentlicher 43

- neutraler 43

- periodenfremder 43

- sachzielfremder 43

Ausbringungsgüter 590

Ausschreibung 354

Auszahlung 40

B

Balanced Scorecard 13

Benchmarking 516

Berufsgenossenschaft

- Beitrag zu -en 182

Beschäftigung 212, 221

Beschäftigungsabweichung 401

Beschäftigungsgrad 212

Betriebsabrechnungsbogen 132

Betriebsbuchhaltung

- bei Massen- und Sortenferti-
gung 110

Betriebsstoffe 173

Better Budgeting 557

Beyond Budgeting 557

Bezugsgröße 86, 221

- direkte 51

- indirekte 51

- inputorientierte 221

- outputorientierte 221

Blockumlageverfahren 150

Bottom-up-Budgetierung 558

Break-Even-Analyse 291

Break-Even-Gerade 300

Break-Even-Punkt 294

Buchwert 189

Budget 538

- Absatz- 541

- Ergebnis- 546

- Fertigungsgemeinkosten- 544

- Fertigungslohn- 543

- flexiblen 382, 555

- Gesamt- 540

- Herstellkosten- 544

- Manipulation 560

- Materialkosten- 542
- Produktions- 542
- starres 555
- Verhaltenswirkungen von -s 557
- Budgetabweichungen 554
- budgetary slack 559
- Budgetierung 537, 558
 - als Leistungsmessung 554
 - Aufgaben 538
 - Bottom-up- 558
 - Fortschreibungs- 548
 - Top-down- 558
- Budgetierungsprozess 541
- Budgetierungstechniken 540
- Budgetmanipulation 559
- Budget slack 559

C

- Capital Asset Pricing Model (CAPM) 199
- Cash Management 586
- Conjoint-Analyse 505
- Cost Center 574
- Cost-Volume-Profit Analysis 293

D

- Deckungsbeitrag 294, 435
 - je Stück 336
 - nach dem Entkopplungspunkt 351
 - relativer 338
- Deckungsbeitragsmodell 295
- Deckungsbeitragsrechnung 273
 - einstufige 273
 - mehrdimensionale 439
 - mehrstufige 275, 437
- Degressionsbetrag 190
- Degressionseffekt 473
- Dezentralisierung 572
- Dilemma der pretialen Lenkung 593
- Divisionsrechnung
 - einstufige 102

- mehrstufige 103
- Double Marginalization 591
- Drifting Costs 495
- Durchschnittsbestand 432
- Durchschnittsmethode 197
- Durchschnittspreise
 - gleitende 179
 - nachträgliche 179
- Durchschnittsprinzip 58
- Durchschnittsverzinsung 431

E

- Eigenkapital (EK) 199
- Eigenkapitalkostensatz 199
- Einsatzgüter 591
- Einstandspreise 179
- Einzahlung 40
- Einzelabweichungen 376
- Einzelkosten 49, 86
 - Abweichungsanalyse bei 385
 - Fertigungs- 389
 - Kontrolle der 433
 - Material- 386
 - Standard- 394
- Einzel- und Serienfertigung 86
 - Betriebsbuchhaltung bei 100
- Endkostenstellen 129, 425
- Enterprise Resource Planning (ERP) 170
- Entkopplungspunkt 109
- Entscheidung
 - -en über die Leistungserstellung 334
 - operative 319
- Entscheidungsproblem 332
- Entscheidungsprozess 320
- Entscheidungsregel
 - einfache 325
- Entscheidungswirkungen 332
- Entwicklungskosten 80
- Erfahrungskurve 226
- Erfahrungswerte 232
- Erfolgsermittlungsfunktion 586
- Erfolgsrechnung 255
 - prozesskostenbasierte 469

Ergebnisrechnung

- nach dem Gesamtkostenverfahren 259
 - nach dem Umsatzkostenverfahren 261
- Erlöse 38
Ertrag 41
Externes Rechnungswesen 7

F

Fertigungsgemeinkosten

- Ausgabenabweichung der 401
 - Effizienzabweichung der 398
 - Preisabweichung der 397
- Fertigungslöhne 182
- Lohnraten 391
 - Preisabweichung für 390
 - Verbrauchsabweichung für 390

Fertigungsmaterial

- Preisabweichung für 387
- Verbrauchsabweichung für 387

Fertigungsmaterialkosten

- Ist- und Sollabweichung 405

FIFO-Verfahren 177

Finanzbuchhaltung 170

First In First Out (FIFO) 177

Fixkostendegression 54

Flexible Marginal Costing 415

Fortschreibungsbudgetierung 548

Fortschreibungsmethode 175

Fremdkapital (FK) 199

Fremdkapitalkostensatz 199

Fremdkapitalzinsen 199

Fremdvergleichsgrundsatz 599

Fristigkeit 223

Funktionen-Komponenten-Matrix 506

Funktionsanalyse 232

G

Gehälter 181

Gemeinkosten 49, 86, 134

- Abweichungsanalyse bei 396
- Aggregation 399
- Benchmarking 396
- fixe 400
- Homogenisierung 399
- in der Grenzplankostenrechnung 420
- Kontrolle der 433
- Prozessanalyse 396
- unechte 49, 173
- variable 397
- variable Standard- 400

Gemeinkostencontrolling 434

Gemeinkostenwertanalyse 550

Gemeinschaftskontenrahmen (GKR) 171

Gesamtbudget

- Entwicklung eines -s 540

Gesamtkapital (GK) 199

Gesamtkosten 47

Gesamtkosten-Umsatz-Modell 295

Gesamtkostenverfahren 258

- auf Basis von Voll- und Teilkosten 267

Gesamtzuschlag 86

- wertmäßiger 88

Gesamtzuschlagssatz

- mengenmäßiger 86

Geschäftsbereichsorganisation 573

Gewinn 294

Gewinnaufteilungsmethode 601

Gewinnleichung 294

Gewinnschwelle 294

Gewinnvergleichsmethode 602

Gleichteile 389

Gleichungsverfahren 138

Grenzkosten 57, 578, 592

Grenzplankostenrechnung 415

- Abschreibungen 427
- Aufbau der 416
- Bezugsgrößen 422
- Einzelkosten in der 418
- Kostenstellen 421

- Merkmale der 417
- Zinsen 431
- Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung 29
- Gutschrift-Lastschrift-Verfahren 148

H

- Handelsbilanz 193
- Handelsmarge 346
- Hauptkostenstellen 128
- Herstellkosten 80
- Herstellungskosten 195
- Hilfskostenstellen 128
- Hilfslöhne 182
- Hilfsstoffe 173
- Homogenisierung 399

I

- Information
 - entscheidungsbeeinflussende 18
 - entscheidungsunterstützende 18, 324
 - qualitative 324
 - quantitative 324
 - Verhaltenswirkungen von 20
- Inkrementalkosten 60
- Inkrementalkostenverteilungsverfahren 61
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung
 - Verfahren der 137
- Input-Throughput-Output-System 515
- Insourcing 309
- Internes Rechnungswesen 7
- Into and out of Company 500
- Inventurmethode 174
- Investitionsrechnung 11
- Investment Center 574
- Iso-Deckungsbeitragsgerade 342
- Istbedarfskoeffizient
 - für Material 386

- Istkosten 596
- Istkostenrechnung 29
- Istpreis 176
- Istrechnung 19
- Iteratives Verfahren 145

K

- Kalkulation 77
 - Aufgaben der 78
 - Ausgestaltung der 78
 - bei Einzel- und Serienfertigung 86
 - bei Massen- und Sortenfertigung 102
 - prozesskostenbasierte 457, 466
 - Rechnungszwecke der 79
 - retrograde 495
 - von Kuppelprodukten 109
- Kalkulationsverfahren 84
- Kalkulatorische Miete 64, 201
- Kalkulatorischer Unternehmerlohn 64, 201
- Kalkulatorische Wagniskosten 202
- Kalkulatorische Zinsen 64
- Kapital
 - Abzugs- 197
 - betriebsnotwendiges 197
- Kapitalkosten 198
- Kapitalkostensatz
 - gewichteter 199
- Kennzahlen
 - nicht-monetäre 12
- Komplexitätseffekt 474
- Kontrolle
 - der Einzelkosten 433
 - der Gemeinkosten 433
- Kontrollsystem 368
- Koordinations- und Lenkungs-funktion 585
- Kosten 38
 - erwartete 374
 - fixe 51, 212
 - kalkulatorische 45, 193
 - primäre 170
 - proportionale 214

- prozessfixe 462
- prozessvariable 462
- relevante 63, 327
- semi-proportionale 216
- sonstige 202
- sprungfixe 217
- überproportionale 214
- unterproportionale 214
- variable 51, 213, 592
- versunkene 64
- Kostenabweichung 391
 - Bewertung von -en 392
 - Konsequenzen von -en 394
 - Prämierung bei -en 394
- Kostenallokation 571
- Kostenanfall 497
- Kostenarten 169, 201
- Kostenartenrechnung 69, 167
 - Aufgaben der 168
- Kostenartenverfahren 154
- Kostenaufschlagsmethode 601
- Kostenbeeinflussbarkeit 497
- Kostenbeeinflussung 493
- Kostenbegriff
 - pagatorischer 45
 - wertmäßiger 45
- Kosten- bzw. Preisrechtfertigung
 - Funktion der 586
- Kosteneinflussgröße 51, 212, 222, 458
- Kostenfestlegung 497
- Kostenführerschaft 22
- Kostenfunktion 52, 211, 220
 - lineare 430
 - Steigung der 429
- Kostenklassifikation 233
- Kostenkontrolle 433, 513
 - auf Basis von Standardkosten 368
- Kostenkurve
 - tatsächliche 429
- Kostenmanagement 459, 493
- Kosten-Nutzen-Abwägungen 16
- Kostenobergrenze 499
- Kostenplätze 130
- Kosten-plus-Kalkulation 494
- Kostenprognose 243
- Kostenprozessrechnung 459
- Kostenrechnung
 - Abschreibungsverfahren 193
 - Zwecke der 4
- Kostenstellen 91
 - Gliederung der 123
- Kostenstellenblatt 244
- Kostenstellenhierarchie 131
- Kostenstellenorientierung
 - strikte 433
- Kostenstellenplan 124, 131
- Kostenstellenrechnung 69, 121
- Kostenstruktur 168
- Kostenstrukturrisiko 311
- Kostenstrukturveränderungen 451
- Kostenträger 81
- Kostenträgerrechnung 69
- Kostenträgerstückrechnung 82
- Kostenträgerverfahren 155
- Kostentreiber 458
- Kostenumlage 571
- Kosten- und Erlösrechnung
 - Aggregation in der 26
 - Systeme der 28
 - Unsicherheit in der 27
- Kostenverantwortung 459
- Kostenvergleichsrechnung 329
- Kostenverläufe 211
 - elementare 212
- Kostenverrechnung 50
 - bei Einzel- und Serienfertigung 86
 - Grundprinzipien der 57
- Kostenverteilung 131
- Kostenverursachung
 - heterogene 222
 - homogene 222
- Kostenzurechnung 131
- Kritische Menge 294
- Kundenerfolgsrechnung
 - prozesskostenbasierte 469
- Kuppelprodukt 109
- Kuppelproduktion 109
 - operative Entscheidungen bei 349
- Kuppelproduktionsprozess 60
- Kuppelprozesse 109

L

Last In First Out (LIFO) 177
 Lebenszykluskostenrechnung 526
 Lebenszyklusrechnung 520, 526
 Leerkosten 404
 Leistungen
 ■ freiwillige betriebliche 182
 Leistungsaustausch
 ■ innerbetrieblicher 571
 Leistungseinheit 191
 Leistungsverrechnung 571
 ■ innerbetriebliche 137, 424
 Lenkungspreis 572
 Lernkurve 226
 Life Cycle Accounting 526
 Life Cycle Costing 526
 LIFO-Verfahren 178
 Lineare Regression 236
 ■ einfache 237
 ■ multiple 237
 Liquidationserlös 188
 Löhne 182
 Lohneinzelkosten
 ■ in der Grenzplankostenrechnung 419

M

Make-or-Buy-Entscheidung 343
 Management by Exception 385
 Mannjahr 463
 Marginal Costing 415
 Market into Company 499
 Marktrisikoprämie 199
 Maschinensatzrechnung 94
 Massen- und Sortenfertigung 102
 ■ Betriebsbuchhaltung bei 110
 Master Budget 540
 Material 173
 Materialeinzelkosten
 ■ in der Grenzplankostenrechnung 418
 Materialkosten 173
 Materialstückliste 230
 Materialverbrauch 174

■ Bewertung des -s 176
 ■ mengenmäßiger 418
 Mehrproduktrestriktion 335
 ■ keine wirksame 335, 345
 ■ wirksame 337, 346
 ■ zwei wirksame -en 339
 Methode der kleinsten Quadrate 236
 Miete
 ■ kalkulatorische 201

N

Nachsteuergewinn 298
 Näherungsverfahren 430
 Nebenkostenstellen 128
 Nettomargenmethode
 ■ transaktionsbezogene 601
 Nichtnegativitätsbedingung 341
 Normalkostenrechnung 29
 Nutzkosten 404
 Nutzwellenanalyse 293
 Nutzungsdauer 187, 429

O

Offshoring 343
 Operating Leverage 311
 Opportunitätskosten 64, 330, 355, 436, 578
 Organisationsstruktur
 ■ dezentrale 572
 Out of Company 499
 Out of Competitor 500
 Out of Standard Costs 500
 Outsourcing 309, 343

P

Performance Measurement 575
 Periodenerfolg 257
 Periodenerfolgsrechnung 258
 Periodenkosten 62
 Personalkosten 181

- Personalnebenkosten 182
 - Planbezugsgröße 423
 - Plan-Ist-Abweichung
 - budgetbezogene 383
 - Plankosten bei Planbeschäftigung 244
 - Plankostenrechnung 243
 - Plankostenverrechnungssatz 245, 402
 - Planrechnung 18
 - Plan- und Ist-Ausbringungsmenge 384
 - Abweichung zwischen 384
 - Planungsgegenstand 321
 - Planungshorizont 322
 - Planungsprozess 541
 - Planungsrestriktionen 323
 - Einprodukt- 323
 - Mehrprodukt- 323
 - Planungsziel 322
 - Prämissenkontrolle 377
 - Preis-Absatz-Funktion 332
 - Preisbestimmung
 - in der ökonomischen Theorie 353
 - Preisbildung
 - ökonomische 353
 - vereinfachte 353
 - Preisentscheidungen 352
 - langfristige 357
 - Preisnehmer 352
 - Preissetzer 352
 - Preisuntergrenze 353
 - Preisvergleichsmethode 600
 - Primärkostenverteilung 134
 - Process Owner 459
 - Product Reverse Engineering 516
 - Produktfunktionen 502
 - Gewichte der 504
 - Produktfunktionsgewicht 504
 - Produktionsprogramm
 - optimales 335
 - Produktionsverfahren
 - optimales 345
 - Produktkalkulation
 - mit Standardkosten 370
 - Produktkomponenten 502
 - Gewichte der 506
 - Kostenanpassungsbedarf 507
 - Kostenanteile 507
 - Zielkosten 507
 - Produktkomponentengewicht 506
 - Produktkosten 62
 - Profitabilität 437
 - Profit Center 574
 - Prognoseerfolgsrechnung 375
 - Prognosefehler 384
 - Prognosekosten
 - Funktion der 376
 - Prognosekostenrechnung 29, 374
 - Prognoserechnung
 - starre 377
 - Proportionalitätsprinzip 58
 - Prozessanalyse 396
 - Prozesse 470
 - kostenstellenübergreifende 456
 - Prozesshierarchie 461
 - Prozesskostenkalkulation 466
 - Prozesskostenrechnung 29, 449, 455
 - Beurteilung 481
 - Effekte 471
 - Entscheidungen 475
 - Entwicklung 450
 - Zielsetzung 460
 - Prozesskostensätze 466
- R**
- Rechengrößen 38
 - Regressionsanalyse 247
 - Reservebestand 432
 - Responsibility Accounting 574
 - Responsibility Center 574
 - Restwert 188
 - Restwertmethode 197
 - Restwertrechnung 110
 - Retrograde Kalkulation 495
 - Revenue Center 574
 - Rohstoffe 173
 - ROS (Return on Sales) 297
 - Rückrechnungsmethode 175

S

Scientific Management 25
 Selbstkosten 80
 Sensitivitätsanalyse 305
 Sicherheitskoeffizient 308
 Skontrationsmethode 175
 Soll-Ist-Abweichung 383
 ■ Ursachenanalyse 385
 Sollkosten 369
 Sondereinzelkosten
 ■ in der Grenzplankostenrechnung 420
 Sozialversicherungsbeitrag 182
 Stand Alone-Kosten 60
 Stand Alone-Kostenverteilungsmethode 61
 Standardbedarfskoeffizient
 ■ für Material 388
 Standardgemeinkosten
 ■ variable 400
 Standardkosten 368, 596
 Standardkostenrechnung 29
 ■ auf Vollkostenbasis 402
 ■ Beschäftigungsabweichung 403
 ■ Effizienzabweichung 403
 ■ flexible 374, 382
 ■ Preisabweichung 402
 ■ starre 374, 381
 Standardpreis 176
 Standardproduktkosten 394
 ■ Kalkulation der 394
 Standards
 ■ bei Normalbeschäftigung 380
 ■ bei Optimalbeschäftigung 378
 Steuerbilanz 193
 Steuergestaltungsfunktion 586
 Stückerfolg 257
 Stückerlöse 336
 Stückkosten 47, 336
 Stufenkosten
 ■ primäre 104
 Stufenplan 246
 Sunk Costs 329, 357
 Supply Chain 23

T

Target Costing 29, 491
 ■ Beurteilung 516
 ■ Kostenkontrolle 513
 ■ Limitationen 519
 ■ Merkmale 497
 Target Costing-Prozess 498
 Target Pricing 493
 Tätigkeitsanalyse 461
 Tax Shield 199
 Teilkosten 264
 Teilkostenrechnung 29, 70, 332
 Teilprozesse 457, 461
 ■ Aggregation 464
 ■ leistungsmengeninduzierte 461
 ■ leistungsmengenneutrale 462
 Teilprozesskostensatz 457, 462
 Top-down-Budgetierung 558
 Tragfähigkeitsprinzip 58
 Transaktionsfreiheit 582
 Transferpreis 572
 Transfer Pricing 572
 Treppenumlageverfahren 149

U

Umsatzkostenverfahren 261, 469
 ■ auf Basis von Voll- und Teilkosten 266
 Unsicherheit
 ■ Analyse der 305
 ■ Entscheidungen bei 325
 Unternehmerlohn
 ■ kalkulatorischer 201

V

Value Chain 23
 Variantenfertigung 389
 Variantenkalkulation 478
 Variantenteile 389
 Verarbeitungskosten 104
 Verbrauchsfolgeverfahren 177
 Verbundeffekt

- des Absatzes 336
- negativer 324
- positiver 324
- Verfahren
 - analytische 230
 - statistische 232
- Vermögen
 - betriebsnotwendiges 194
- Verrechnungspreisdokumentation 583
- Verrechnungspreise 569
 - auf Basis von Istkosten 596
 - auf Basis von Standardkosten 596
 - auf Basis von Vollkosten plus Aufschlag 595
 - duale 606
 - Ermittlung von 590, 599
 - Funktionen von 585
 - grenzkostenbasierte 592
 - knappheitsorientierte 580
 - kostenorientierte 592
 - marktorientierte 590
 - verhandlungsbasierte 598
 - vollkostenbasierte 593
- Verrechnungspreismethode 576, 583
- Verrechnungspreissystem 582
- Verteilungsrechnung
 - nach Marktwerten 110
 - nach Produktionsmengen 110
- Vertriebskosten 80
- Verursachungsprinzip 57
- Verwaltungskosten 80
- Vollkosten 264, 593
 - plus Aufschlag 595
- Vollkosteninformationen 332
- Vollkostenrechnung 29, 70, 332, 402
- Vorkostenstellen 129
- Vorsteuergewinn 298

W

- Wagnis 202
- Wagniskosten
 - kalkulatorische 202
- Weighted Average Cost of Capital (WACC) 198
- Wertansatz 571
- Wertschöpfungskette 21, 23
 - innerbetriebliche 23
 - unternehmensübergreifende 23
- Wertverlust 189
- Wertverzehr 186
- Wettbewerbsstrategie 21
 - Differenzierung 22
 - Kostenführerschaft 22
- Wiederbeschaffungskosten 195
- Wiederverkaufspreismethode 601

Z

- Zeit- oder Bewegungsstudie 232
- Zeitwert des Geldes 12
- Zero-Base Budgeting 552
- Zielgewinn 297
- Zielkonflikt 588
- Zielkosten 494, 500
- Zielkostenerreichung 515
- Zielkostenfestlegung 517
- Zielkostenkontrolldiagramm 514
- Zielkostenlücke 496
- Zielkostenmanagement 493
- Zielkostenspaltung 502, 517
- Zielkostenzone 514
- Zinskosten 193
 - des Anlagevermögens 431
 - des Umlaufvermögens 432
- Zinssatz 198
 - risikoloser 199
- Zusatzkosten 44
- Zuschlagskalkulation 86
 - Aufbau einer 91
- Zuschlagssatz 89, 157
- Zweckaufwand 43
- Zweikreissystem 583, 606
- Zwei-Punkt-Methode 234