

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung: Unternehmerfamilien – Stärken und Schwächen</b>	<b>1</b>
1.1	Familienunternehmen in Deutschland	1
1.2	Wachstum und Entfremdung	3
1.3	Strategische Konsequenzen	5
1.4	Familienstrategie stabilisiert	6

## **Teil I Hindernisse, Stolpersteine, Barrieren**

<b>2</b>	<b>Klassiker des Konfliktes</b>	<b>11</b>
2.1	Zwei Welten treffen aufeinander	12
2.2	Vater und Sohn	17
2.3	Geschwisterrivalitäten	21
2.4	Zersplitterung	25
<b>3</b>	<b>Die Einstellung fehlt</b>	<b>33</b>
3.1	Fehlanzeige: das Buddenbrooks-Syndrom	34
3.2	Die wahren Ursachen	35

3.3	Keine Weitsicht	36
3.4	Kein Teamgeist	39
3.5	Kein Zusammenhalt	42
<b>4</b>	<b>Übliche Reaktionsmuster</b>	<b>47</b>
4.1	Aussitzen	49
4.2	Krieg aller gegen alle	51
4.3	Wir tun doch was!	53
<b>Teil II Die Familienstrategie – der Weg zur starken Unternehmerfamilie</b>		
<b>5</b>	<b>Eine Strategie für die Familie</b>	<b>59</b>
5.1	Ausgangslage	61
5.2	Die Familienstrategie in der Praxis	64
5.3	Eine Strategie nach Maß	68
<b>6</b>	<b>Bestandsaufnahme – das gemeinsame Interesse</b>	<b>69</b>
6.1	Traditionen	71
6.2	Werte	72
6.3	Ziele	78
6.4	Rollen	83
6.5	Family first – Business first?	88
6.6	Umgangsformen	91
<b>7</b>	<b>Bestandsaufnahme – die Generationen und ihre Aufgaben</b>	<b>95</b>
7.1	Gründergeneration	96
7.2	Geschwistergesellschaft	101
7.3	Familiendynastie	108
<b>8</b>	<b>Richtungsentscheidungen</b>	<b>115</b>
8.1	Exit-Lösungen	117
8.1.1	Verkauf	118
8.1.2	Stiftung	119

8.1.3	Thronfolger	121
8.1.4	Realteilung	122
8.1.5	Family-Buy-out	123
8.2	Loyalitäts-Lösungen	124
8.2.1	Operative Führung durch Fremdmanager	125
8.2.2	Operative Führung durch Familienmitglieder	128
8.2.3	Operative Führung durch Familie und Fremde	130
<b>9</b>	<b>Die Familiencharta</b>	<b>133</b>
9.1	Familiencharta und Gesellschaftsvertrag	134
9.2	Aufbau und Inhalt	136
9.3	Businessfassung, Leitbild, Leitlinien	143
9.4	Beispiel einer Familiencharta	144
9.5	Charta der Unternehmerfamilie Geseke	145
<b>10</b>	<b>Die Institutionen</b>	<b>149</b>
10.1	Familiientag	152
10.2	Verantwortliche für Familie und Unternehmen	156
10.3	Family Office	157
10.4	Philanthropisches Engagement	160
<b>11</b>	<b>Perspektiven</b>	<b>163</b>
<b>12</b>	<b>Stabilität im Familienunternehmen</b>	<b>167</b>
	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>171</b>